

F i Vf]W**fg**fi W**cb**U`HYVWbc`c[mGdYVWU]ghif98Ł

B Ua Y.

5i hcf.

>cV'HjhY.

8UhY.

GWcc.

G\UfY. Cb

K Y``Yg`YmHG'9j U'i Uh]cb F i Vf]W

6UW_[fci bX/`8YgW]dH]cb

H\Y K Y``Yg`Ymfi Vf]WYbXg`hY A UggUWxi gYHg`A cXY`F i Vf]Wj ZUa Yk cf_`Ub[i U[Y`k]h`XYgW]dHj Y`Ub[i U[Y`Zca `8f`?]a A Ufg\U`fj fi Vf]WUbx`WbHbh`Ub[i U[Y`Zca .GH9'B 9HG!7 G\UbXUfXg`Zcf`HYVWbc`c[mWtUWYg"

G\UbXUfX`=7 i ff]W`i a žD`Ubb]b[žUbX`5ggYgga Ybh

H\Y`HYUWYf`dfca chYg`hY`YUfb]b[UbX[fck h`cZU`gh XYbgl`Vnidfcj]X]b[`][!ei U]hmiUbX`W\YfYbh]bgfhi W\cbzXYg][b]b[`UbX UXa]b]gHf]b[`Ui h`Yb]WUbX`a YUb]b[Z`gh XYbhUggYgga Ybglž`UbUmn]b[gh XYbhhdYfZfa UbW`UbX[fck h`XUHUži g]b[`h`g`XUHU`h`ja dfcj Y`bgfhi W\cbzdfcj]X]b[gh XYbgl`k]h`Wbglfi Wj`Y`ZYXVUW`cb`Ub`cb[c]b[`VUg]gž`UbX`WbH]b[ci g`mfY]b]b[`YUfb]b[cVYVWj`Yg"

žbX]W\hcfg/`9`Ya Ybh

9i Ya d`Ufm

H\Y YXi W\hcfg`dYfZfa UbW`Wbgl`ghYbhmiUbX`g][b]Z`Wbhm
YI W\YXg`hY`fYe i`fYa Ybh`cZ
U`G\UbXUfX`UbX`Wt`X`gYfj Y
Ug`U`X`ghf]Mk`]XY`a cXY`cZ
dfUVW`W"

DfcZM`Ybh

H\Y YXi W\hcfg`dYfZfa UbW`Z`mUbX`Wbgl`ghYbhmi YYhg
h`Y`fYe i`fYa Ybh`cZU`G\UbXUfX`G\UbXUfX`

BYXg`a dfcj Ya Ybh

H\Y YXi W\hcfg`dYfZfa UbW`cb`U`G\UbXUfX`g`VY`ck`h`Y`fYe i`fYa Ybh`cZU`G\UbXUfX`Vi h]g`bch`Wbgl`XYfYX`h`VY`I`bgUHgZ`W`fmUhi`j`h`ja Y`a dfcj Ya Ybh`g`bYW`ggUfm`UbX`YI`dYVW`X`

I`bgUHgZ`W`fm

H\Y YXi W\hcfg`dYfZfa UbW`cb`U`G\UbXUfX`g][b]Z`Wbhm`a dfcj YX`Z`ck`j`b[`U`fUH]b[`cZB

7 i ff]W ' i a / ' D'Ub b]b [. ? bck `YY[Y'cZgdY WU U hmUfYU 'UbX 'cZgWV ccc` dfc[fUa 'UbX 'HYUW Yf'g_]_g

91 Ya d'Ufm	DfcZYVYbh	BYYXg`-a dfcj Ya Ybh	I bgUhgZYVYcfm
↳ YgH[UhYgžHgħgħzUbX UbU'nmYg Ya Yf[]b[HYVWbc`c[]Yg" < Ug`YI HYbgj] Y`_bck `YX[Y`UbX YI dYfħgħY`cZgdYV]U`hmUfYUg UbX`fYbXg]b[dfcZYgg]cbU XYj Y`cda Ybħ"	GħuNg`W ffYbhbc Ya Yf[]b[HYVWbc`c[]Yg" 8Ya cbgħfUHYg`k cfci [\ _bck `YX[Y`cZgdYV]U`hmUfYUg UbX`fYbXg]b[dfcZYgg]cbU XYj Y`cda Ybħ"	↳ g`ca Yk \ UhżJa]]Uf k Jħġi Ya Yf[]b[HYVWbc`c[]Yg" 8Ya cbgħfUHYg`għċia Y żJa]]Uf]ħmc ZgdYV]U`hmUfYUg UbX`fYbXg]b[dfcZYgg]cbU XYj Y`cda Ybħ"	< Ug`]ħiY ŻJa]]Uf]ħmk Jħġi Ya Yf[]b[HYVWbc`c[]Yg" 8Ya cbgħfUHYg`]ħiY ŻJa]]Uf]ħm cZgdYV]U`hmUfYUg UbX`fYbXg]b[dfcZYgg]cbU XYj Y`cda Ybħ"
Dfcia cħygħi jgħċi cZ HYVWbc`c[mħibUVYX HYUW]b[UbX`YUfb]b[`hUh]bW XYg i għi cZ VYgh]bghfi WjebcU`dflUWVYg UbX`UWVYgħi`c WffYbh]bZċfa Uħċiċeb UbX`HYVWbc`c[m ħċċiġ"	GħuFgħUj`għiċċi cZHYVWbc`c[mħi YbUVYX HYUW]b[`UbX`YUfb]b[`hUh]bW XYg i għiċċi VYgh]bghfi WjebcU`dflUWVYg UbX`UWVYgħi`c WffYbh]bZċfa Uħċiċeb UbX`HYVWbc`c[m ħċċiġ"	8Ya cbgħfUHYg`għċia Y żJa]]Uf]ħmc UħbiX]j għċi HYVWbc`c[mħibUVYX HYUW]b[UbX`YUfb]b["	8Ya cbgħfUHYg`]ħiY ŻJa]]Uf]ħm UbX]j għċi cZHYVWbc`c[mħi YbUVYX HYUW]b[`UbX`YUfb]b["
↳ ZJa]]Uf k Jħġi UbX`XYYd'm _bck `YX[YUVYU`Uvci ħiħi Y għċċi f`għ dfc[fUa `UbX`k cf_g ħiġi għudY]ħiġ ZI ħi fY X]jYVWYcb" 5W]j Ymgħiġ_g]bZċfa Uħċiċeb UVci ħiHYUWYf g_]`b XYj Yf]b[`hUhdfċi fUa "	8Ya cbgħfUHYg`k cfci [\ _bck `YX[Y`cZħi Y`għVċċi f`għ dfc[fUa `UbX`cZHYUWYf g_]`b XYj Yf]b[`hUhdfċi fUa "	8Ya cbgħfUHYg`għċia Y żJa]]Uf]ħmc Zħi Y`għVċċi f`għ dfc[fUa `UbX`cZHYUWYf g_]`b XYj Yf]b[`hUhdfċi fUa "	8Ya cbgħfUHYg`]ħiY ŻJa]]Uf]ħm cZħi Y`għVċċi f`għ dfc[fUa `UbX`cZ HYUWYf g_]`b XYj Yf]b[`hUh dfc[fUa "

7 i ff]W i a / 'D'Ubb]b[. 'D'Ubb]b[:bgfhi W]cbU'Gi ddcfh

9I Ya dUfm

7 cbg]glYbhmidfc a cYg'UbX
gi ddcfhg'Ub'Ybj]fcba Ybhk Uh
YI dUbXg HYUVX Yf WdUV]m
hfc [\ WtUVX]b[za cXY]b[
UbX ZUV]jU]b['YXi Wlcfg.

:b'U][b]b['HYVXbc'c[m']HyfUW
ghUbXUfxg fB 9HG!G 'UbX'Ubm
'cW'#glUH'ghi XYbhHYVXbc'c[m
ghUbXUfxgE]b WUggfcca
]bgfhi W]cb 'UbX'UggYgga Ybh'

:b'K Y XYg][b'UbX
Ja d'Ya Yb]U]cb[cZHYVXbc'c[m'
Yb\UbWVX'YUfb]b[
YI dYf]YbWVg'a U_]b[
Uddfcdf]UH' i gY'cZ
X]ZYfYb]U]cb"

:b'K Y YZZWj Y i gY'cZ
X]U[bcg]WZcfa Uhj Yz'UbX
gi a a Uhj Y'UggYgga Ybhg'h
a YUgi fY'ghi XYbh'YUfb]b['UbX
HYVXbc'c[m']HyfUW]b[W X]b[
hY'i gY'cZX][]H' UggYgga Ybh
hcc'g'UbX'fYgci fWg"

:b'K Y XYg][b'cZYZZWj Y
]bgfhi W]cbU'dfc[fUa g'K UhUfY
U][bYX'k jh' X]glf]WUbx
gVXcc`]b]U]jYg'UbX
'Yj YfU[Yg'gVXcc`UbX'X]glf]W
gVXxi 'Yg"

DfcZM]Ybh

I gi U`mdfc a cYg'UbX
gi ddcfhg'Ub'Ybj]fcba Ybhk Uh
YI dUbXg HYUVX Yf WdUV]m
hfc [\ WtUVX]b[za cXY]b[
UbX ZUV]jU]b['YXi Wlcfg.

:b'U][b]b['HYVXbc'c[m']HyfUW
ghUbXUfxg fB 9HG!G 'UbX'Ubm
'cW'#glUH'ghi XYbhHYVXbc'c[m
ghUbXUfxgE]b WUggfcca
]bgfhi W]cb 'UbX'UggYgga Ybh'

:b'K Y XYg][b'UbX
Ja d'Ya Yb]U]cb[cZHYVXbc'c[m'
Yb\UbWVX'YUfb]b[
YI dYf]YbWVg'a U_]b[
Uddfcdf]UH' i gY'cZ
X]ZYfYb]U]cb"

:b'K Y YZZWj Y i gY'cZ
X]U[bcg]WZcfa Uhj Yz'UbX
gi a a Uhj Y'UggYgga Ybhg'h
a YUgi fY'ghi XYbh'YUfb]b['UbX
HYVXbc'c[m']HyfUW]b[W X]b[
hY'i gY'cZX][]H' UggYgga Ybh
hcc'g'UbX'fYgci fWg"

:b'K Y XYg][b'cZYZZWj Y
]bgfhi W]cbU'dfc[fUa g'K Uh
UfY'U][bYX'k jh' X]glf]WUbx
gVXcc`]b]U]jYg'UbX
'Yj YfU[Yg'gVXcc`UbX'X]glf]W
gVXxi 'Yg"

B YYXg`a dfcj Ya Ybh

Gca Yhja Yg'7 cUWYgza cXYg
cf ZUV]jUHg'YXi Wlcfg]b
gca Y Vi hbchjU'ufyug.

:b'U][b]b['HYVXbc'c[m']HyfUW
ghUbXUfxg fB 9HG!G 'UbX'Ubm
'cW'#glUH'ghi XYbhHYVXbc'c[m
ghUbXUfxgE]b WUggfcca
]bgfhi W]cb 'UbX'UggYgga Ybh'

:b'K Y XYg][b'UbX
Ja d'Ya Yb]U]cb[cZHYVXbc'c[m'
Yb\UbWVX'YUfb]b[
YI dYf]YbWVg'a U_]b[
Uddfcdf]UH' i gY'cZ
X]ZYfYb]U]cb"

:b'K Y YZZWj Y i gY'cZ
X]U[bcg]WZcfa Uhj Yz'UbX
gi a a Uhj Y'UggYgga Ybhg'h
a YUgi fY'ghi XYbh'YUfb]b['UbX
HYVXbc'c[m']HyfUW]b[W X]b[
hY'i gY'cZX][]H' UggYgga Ybh
hcc'g'UbX'fYgci fWg"

:b'K Y XYg][b'cZYZZWj Y
]bgfhi W]cbU'dfc[fUa g'K Uh
UfY'U][bYX'k jh' X]glf]WUbx
gVXcc`]b]U]jYg'UbX
'Yj YfU[Yg'gVXcc`UbX'X]glf]W
gVXxi 'Yg"

I bgUHgZUV]cfm

8 Ya cbg]fUHg'ja]HYX
]bHfUW]cb]b WtUW]b[ž
a cXY]b['UbX ZUV]jU]b[
YXi Wlcfga

Q A A
gVYX
Yj YfU[Yg'gW
Yj YfU[Yg'gVXcc`
gVfig'

X

X

X

U

GfUbXUfX = HYUW]b['5 ``@YUfbYfg"

HY+G`dfca cHYg`kY`YUfb]b['UbX`[fck `k`cZU``YUfbYfg`k`fcI`[\`]bgfhi W`cbU`dfUW`Wg`k`UhYg`k`U`g\` ``][\`YI`dYVW`J`cbg`W`YU`U`gUZY`UbX`YZY`W`Y`YUfb]b['Ybj`]fcba Ybl`UbX`XYa cbghfU`Y`W`hi`fU`dfc`W`YbW`h`UbX`Y`k`]W`UbX`Uddfcdf]U`Y`i`gY`cZ`Y`W`bc`c[m`

@YUfb]b['9bj]fcba Ybh '7c ``UVcfUhj Y @YUfb]b['9bj]fcba Ybh

9I Ya d'Ufm	DfcZM\Ybh	YYYXg`a dfcj Ya Ybh	I bgUhjZUWcfm
#]HUYg'UbX Yb\UbWg YZZWYj Y W`UVcfUhjcb'k]h WUggfcca 'HYUWYfg"	F YgdcbXg'h`W`UVcfUhjcb fYei Yghg'k]h WUggfcca HYUWYfg"	@ja]HUX W`UVcfUhjcb'k]h WUggfcca 'HYUWYfg"	8cYg'bchW`UVcfUhj`k]h WUggfcca 'HYUWYfg"
I gYg'UbX'dfca cHYg'h Y i gY'cZ X][]HU`Wta a i b]WUjcb'UbX W`UVcfUhjcb'hcc'g"	7c`UVcfUhjg'k]h HYUWYfg UbX'UXa]b]ghfUhcfg'h`gY'YWM UbX'Yj Ut UHY'X][]HU`hcc'g'UbX fYgci fWg'h UhYb\UbW HYUWY]b['UbX``YUfb]b['UbX'UfY Wta dUfVY k]h HYgWcc' HYUWbc'c[m]bZUgfi WY fy"		

@YUfb]b['9bj]fcba Ybh '9b[U[]b['HYUWYfg

9I Ya d'Ufm	DfcZM\Ybh	YYYXg`a dfcj Ya Ybh	I bgUhjZUWcfm
F YgYUfWYg'UbX'dfcXi Wg fYgci fWg'fY'UHYX'h`ja dfcj]b[X][]HU!U[Y`YUfb]b[Ybj]fcba Ybh"	DfYgYbhg'a UHYf]Ug'h`Yb[U[Y HYUWYfg']b[UW`i]fb['bYk]bglfi WUjcbU'g_]g"	DfYgYbhg'a UHYf]Ug'h`UbX`-g dUfjU`mgf WUggg]`b Yb[U[]b['HYUWYfg']b dfcZgg]cbU``YUfb]b["	A U_Yg'bc`YZZfh'h`Yb[U[Y HYUWYfg']b'dfcZgg]cbU` `YUfb]b["
DfYgYbhg'a UHYf]Ug']b[U`)]`m Yb[U[]b['k Umgo`HYUWYfg HU_Y]b]HUhj Y]b[gi [[Yghb[bYk 'UfYUg`Zf[fck h"			

@YUfb]b['9bj]fcba Ybh '8][]HU!5[Y @YUfb]b['9bj]fcba Ybh

9I Ya d'Ufm	DfcZM\Ybh	YYYXg`a dfcj Ya Ybh	I bgUhjZUWcfm
8Ya cbghfUhYg'i bXYfgUhjcb]b[hfcj [\`YUX]b['UbX'a cXY]b[cZZi bXUhjcbU`WtbWYdYg.			

@YUXg'U'fc``ci hcZWVbc'c[m
f]W`YUfb]b['Ybj]fcba Ybh
UbX#cf]a d'Ya Ybhcb]bYhUbX]b[
h\`l UWU

7i 'h fU' Dfc ZW]YbWn 'F YgdYWn ``8]ZZYfYbWn	UVWdfca chY gfhUH[]Yg'Zcf UVW]Y]b['Yei]a UVY XU BYYXg'a dfcj Ya Ybh	I bgUHgZW]Wfm
9I Ya d'Ufm	Dfc ZW]WbX bX	BYYXg'a dfcj Ya Ybh

7i 'h fU' Dfc ZW]YbWn 'F YgdYWn ``9bj]fcba Ybh

9I Ya d'Ufm	Dfc ZW]WbX	BYYXg'a dfcj Ya Ybh	I bgUHgZW]Wfm
7 cbg]gHbhmYgHUV]g\Yg'Ub Ybj]fcba Ybh]b k \JW 'YUfbYfg fYgdYWnUbX UZ]fa 'hY]fck b UbX'chYfgrX]ZYfYbWn"'	9gHUV]g\Yg'Ub 'Ybj]fcba Ybh]b k \JW 'YUfbYfg fYgdYWnUbX UZ]fa 'hY]fck b 'UbX'chYfgrfi X]ZYfYbWn"		

dfcj]XYg'Yj]XYbWV 'hUh
ghfUH[]Yg'hYm\Uj Y
Ja d'Ya YbHXX'dfcia chY X][JU
Yei]mz'fYgdYWnZcfXj Yfg]hñ
W'h fU'i bXYfgHbX]b[z'UbX
['cVU'Uk UFYbYgg"

dfcj]XYg'Yj]XYbWV 'hUh
ghfUH[]Yg'hYm\Uj Y
Ja d'Ya YbHXX'U][b
HWWbc'c[nifY'UHXX'dfUW]Wg
h'gUZ'z'YU'hñ'Y[U'z'UbX
Yh]M'U'i gYg'cZHWWbc'c[n'

dfcXi Wg'fYgci fWg'fY'UHXX'hc
X][JU'W'hYbg\]d'UbX
fYgdcbg]V]Jm'hUhUFY'i gYX'Vm
YXi WUbcfg'VYncbX'hY]f'cW
gWcc"

9I dYWUHcbg. '5WVgg hc ? bck 'YX[Y

9I Ya d'Ufm

DfcZMbh

BYYXg` a dfcj Ya Ybh

I bgUhgZMcfm

G\ck g~YUfbYfg `YI UWmk \Uhj

YI dYWYX Vmdcgjb[`YggYbhU

ei Yghcbgz[cU'g'fi Vf]WjzUbX

YI Ya d'Ufg'cZdfcZMbhk cf_"

9b[U[Ya Ybh#7c ``UVcfUjhcb#7ca a i b]Wjhcb. '7i `h fU`mDfcZVYbh7ca a i b]Wjhcb
9I Ya d'Ufm DfcZVYbh BYYXg`a dfcj Ya Ybh I bgUjhgZUWcfm
G\ck g`[fYUhgYbg]j] hmUbX fYgdYVhZcf`ZJa]mUbX

7c ``UVcfU]cb. DfcZYgg]cbU` 7c ``UVcfU]cb

9I Ya d'Ufm

DfcZYgYbh

BYYXg`a dfcj Ya Ybh

I bgU]gZYU]fm

A YYhg`fY[i `Ufmk]h
Vt``YU[i Yg`hc`d`Ub`i b]hgzUbX
g\UfY]XYUg"

A YYhg`k]h Vt``YU[i Yg`hc`d`Ub
i b]hgzg\UfY`hUW]b[]XYUg

5Wj Y`mgYY_g`ci hZYXVUW
UbX`gi [[Ygh]cbg`UbX`i gYg
hYa `hc`la dfcj Y`dYfZcfa UbW
-g`U`][\mWj Y`a Ya VYfcZ
hY`gWcc`Wta a i b]hm`